

Grégory LECLERC

37 ans, nationalité française, Permis B

130 Place André Malraux - 78800 HOUILLES

☎ : 06 82 87 50 47 ✉ : gregory.leclerc@gmail.com

Ingenieur Génie Industriel (ENSGI – Grenoble INP)

Anglais maîtrisé



Consultant spécialisé en négociation et optimisation des besoins

ACTUELLEMENT

- Depuis 2014 :** LEGA CONCEPT SAS – Président fondateur – Consultant indépendant
Prestations : Performance achats, Commande publique (achat et vente), Coopération intercommunale
Conseil, formation, coaching, négociation, Assistance à Maîtrise d’Ouvrage, accompagnement de projets.
Clients privilégiés : collectivités territoriales et PME.
Domaines : Négociation, achats, analyse et reformulation de besoin au plus juste, recherche de valeur ajoutée, organisation, systèmes d’information et systèmes de production.
- Depuis 2016 :** Formateur (d’élus et entreprises) au sein du Forum pour la Gestion des Villes et des Collectivités
- Depuis 2008 :** Conseiller Municipal (32.000 habitants), Maire adjoint (depuis 2011 : Urbanisme et intercommunalité)
Conseiller Communautaire (Boucle de la Seine : 170.000 habitants, désormais 340.000 après fusion)

EXPERIENCE TERRITORIALE

Commissions municipales :

- Depuis 2014 : Commission Communale des Impôts Directs (CCID) – Commission Consultative des Services Publics Locaux (CCSPL)
Depuis 2011 : Urbanisme, Travaux, Patrimoine bâti, Voirie, Hygiène et Assainissement
Depuis 2008 : Finances, RH, Développement économique
2008 - 2014 : Intercommunalité - Appels d’Offres (et MAPA, Comité Technique) - Culture

Commissions communautaires :

- Depuis 2014 : Logement - Commission Locale d’Evaluation des Charges Transférées (CLECT)
Depuis 2008 : Urbanisme, Aménagement du territoire, Foncier
2014 - 2015 : Finances, Administration - Appels d’Offres, DSP et MAPA - Impôts - Politique de la Ville
2008 – 2014 : Développement économique - Communication - Culture (créée en 2012)

Représentation de la ville :

- Depuis 2010 : Présence aux Bureaux des Maires communautaires - Syndicat Paris Métropole (depuis 2011)
2008-2014 : Conseil d’Administration du Collège Maupassant - Comité des Fêtes municipal

Contributions majeures :

- Plan Local d’Urbanisme de Houilles (2013 et 2016) – Suivi des objectifs et opérations de construction de logements.
Travaux d’élaboration du Schéma de Cohérence Territoriale (SCOT)
Expression et convergence de besoins pour le 1^{er} contrat communautaire de collecte des ordures ménagères
Transfert des bibliothèques à la Communauté de Communes - Convergence des besoins pour leur mise en réseau
Suivi actifs de travaux communautaires : préparation de la fusion de Communautés - carte des syndicats

PARCOURS PROFESSIONNEL

- 2013 - 2014 :** RENAULT-NISSAN - Chef de Projets Achats
Coordination des acteurs internes, des fournisseurs, et du partenaire concurrent autour des tâches achat d’un projet d’industrialisation de moteurs (**Enjeu budget annuel 200 M€**).
Animation des objectifs Qualité-Coûts-Délais, résolution de crises, reporting, présentations graphiques
- 2009 - 2013 :** RENAULT-NISSAN - Manager Performance, Stratégie Achats, Panel Fournisseurs
Panel, Global Sourcing Strategy, négociations Corporate par nature d’achat et déclinée en projets.
Machines d’usage et moyens associés (mécanisation, îlots, assemblage, moyens de contrôle, ...)
Budget traité > 100 M€ / an – Reporting visibilité et trajectoire résultats
Usines Europe, Turquie, Inde - **Fournisseurs** Europe, Inde, Japon, et gestion des devises associées
Management de 6 acheteurs, principalement **orienté coaching, pédagogie/formation, émulation de la performance** (objectifs dépassés, résultat 2012 : -5%/an)
→ Adaptation des stratégies aux objectifs Qualité-Coûts-Délais, localisation et ressources achats
→ **Lien** fréquent avec mes homologues **Nissan** pour une stratégie mondiale cohérente

2003 - 2009 : RENAULT-NISSAN - **Acheteur Projets Biens d'équipement mécaniques**

Achat de machines-outils pour des projets d'industrialisation de lignes d'usinage de pièces mécaniques, challenge des spécifications au strict nécessaire, orienté **performance industrielle**

→ Délais tenus, **objectifs coûts dépassés** (Résultat -6%/an) malgré une concurrence limitée.

Animation de projets achats : planification, propositions de stratégie achats, suivi coûts-délais, **animation** des autres acheteurs, reporting vers les clients internes et la direction achats.

Suivi de la performance achats du service, du plan d'investissement et de charge. Animation Qualité.

Chantiers transversaux : **processus - reporting (simplification), Data Management** - nouvelles applications informatiques.

2001-2003 : DÜRR AIS (150 salariés, CA 20 M€) - **Acheteur industriel projets**

Responsable e-business : mise en place des premières enchères inversées, participation à un groupe interentreprises de veille technologique en e-business et partage d'expériences.

STAGES :

- **Achats** (4 mois) : Alignement technico-économique des fournisseurs, négociation, **enchère électronique inversée**.

- **Qualité** (PME 100 salariés, CA 6 M€) : Diagnostic et enquête, rédaction d'un manuel de **procédures, arbre de défaillances causes et effets** (organisationnelles et techniques).

- Saisie fichier client sur nouvel ERP et **adaptation du CDC de cet ERP** dans sa phase de déploiement **sur considérations ergonomiques et opérationnelles** : temps de saisie réduits de 40%.

FORMATION UNIVERSITAIRE

Juillet 2001 : **Certifié en Maîtrise de Projet par l'AFITEP** (Association Francophone de Management de Projet) - Module « **Planification** ».

1998-2001 : **Grenoble INP - ENSGI** (Ecole Nationale Supérieure de **Génie Industriel**)
Spécialisé Achats, Analyse de la valeur, Organisation & processus, Gestion de production & des flux, Systèmes d'information, Planification et gestion de projet, Qualité

FORMATION PROFESSIONNELLE

2016 : Forum des Acheteurs Publics – Décret d'application et nouvelle réglementation de la commande publique

2015 : Les schémas de mutualisation

2014 : Pratique du Code des marchés publics - niveau 2

2011 : Management Chef d'UET – Communication persuasive

2008 : Management transversal

2008 : Conduire et accompagner le changement

2006 : Management de projet

2006 : Risque financier fournisseurs

2004 – 2005 : Négociation

2004 – 2005 : Découverte de la culture japonaise – Travailler avec des partenaires japonais – Comprendre le management de l'entreprise japonaise

2004 : Environnement économique des achats internationaux

2003 : Maîtrise-Conduite de projets industriels

LANGUES & INFORMATIQUE

Anglais : Maîtrisé : **TOEIC : 905**

Allemand & Espagnol : Bases parlées et écrites.

Informatique : Bureautique, MS Office. Macros Excel, Bases de données. SAP. Web.

Maîtrise systèmes d'information en général, notamment **Data Management**

CENTRES D'INTERET

Loisirs : Photographie, concerts, spectacles.

Vie associative : Bien avant de m'investir en politique locale en 2008, 15 ans de scoutisme (participation puis encadrement).